

# ものづくりの会社として 社会インフラを地域から支えます

代表取締役社長

## 黒川修治

#### インフラを守ることでサステナビリティに貢献

大林道路は、道路をはじめとする社会インフラの守り手で あり、従業員一人ひとりが地域社会の日常を支える業務に 誇りを持って向き合っています。

わが国では2023年6月に改正国土強靭化基本法が成立 するなど、インフラの老朽化対策や激甚災害時の復旧は社 会的な課題となっており、その役割を担う当社への期待はま すます高まっているものと認識しています。

翻って、昨今の道路インフラ整備の状況を見渡すと、国内 インフラの大半を管理する地方自治体においては財源不足 や技術者不足が障壁となり、老朽化対策等に十分なリソー スを割けない現状があります。こうした課題の解決策の1つ として期待されるのが、インフラの更新を官民が連携して行 うPPP/PFI\*事業であり、当社ではこうした期待に応えるべ く積極的に関連案件に参画していく方針を掲げています。現 在、愛知県一宮市の国道22号における電線共同溝の設計・ 施工・維持管理に関わる当社初のPFI事業に取り組むなど、 事業領域の深化・拡大を図りつつ、インフラを守る使命を 遂行していきます。

\*PPP/PFI: 官民が連携して公共サービスの提供を行うスキームをPPP (Public Private Partnership:官民連携)と呼ぶ。PFI (Private Finance Initiative) は、PPPの代表的な手法の一つ

### 2024年問題を乗り越え、人間尊重の経営を推進

「建設業の2024年問題」として知られるように、当社も 建設業界の高齢化や労働人口の減少を背景とした慢性的な 人手不足という課題を抱えています。2024年4月より時間 外労働の上限規制が建設業にも適用されましたが、兼ねて から当社では「カエル・プロジェクト」による業務改善や建 設DXの推進を通じて業務効率化を図ってきました。従業員 のワーク・ライフ・バランスはもちろんのこと、事業に関わ る全ての方々の安心と安全を確保し、その上でしっかりと品 質と工期を守っていける体制を築き上げるために、よりいっ そうの生産性の向上や、社会全体の意識改革が必要不可欠 であると認識しています。

この2024年問題は働き方改革を進め、仕事のやり方の 見直しを迫るものであり、当社にとってこの課題解決は、企 業理念で掲げている人間尊重の経営を推進する絶好のチャ ンスとも言えます。たとえば、現場を担当する協力会社との 関係強化は、当社の持続可能性を担保する上で最重要課題 の1つです。また、女性活躍推進は業務の担い手不足の解 消や現場の活性化に向けて、さらに強化していくべき取り組 みであり、とりわけ女性技術者の育成・登用には力を入れ ていきたいと考えています。

#### これからも技術で未来を切り拓く

当社が社会に資する企業市民としての役割を果たしてい く上では、世界共通の課題であるカーボンニュートラルへの 貢献も率先して果たしていくべきと考えています。そのため に、アスファルト混合所や施工現場で使用する燃料をバイオ 燃料などの代替燃料に切り替えていくとともに、非化石証書 の活用やCO。排出が少ない製品、資機材の活用などにより、 自社の温室効果ガス排出量削減を推進していきます。また、 地方自治体等との協力により、歩道・駐車場や空港施設内 などで行っている路面太陽光発電システムの実証実験をとお して、社会の脱炭素化にも貢献しています。

私たち大林道路は、技術で道を切り拓いてきた「ものづ くり」の会社です。今、時代は大きく移り変わろうとしてい ますが、大林グループの一員としてのリソースを最大限に活 かしながら、10年後、20年後、さらにその先の未来へと続 く道を切り拓くことで、社会全体のサステナビリティに貢献し ていきます。